

信用金庫の従業員主権的なガバナンス構造は 効率性にどのように影響するか

茶野努・筒井義郎

〈要旨〉

信用金庫における「従業員主権型」ガバナンスと効率性との関係について分析した。効率性の指標にMalmquist 指数を、従業員主権型の変数に職員理事数／職員数と外部出身理事の不在ダミーをとった。分析結果によれば、①従業員主権的な傾向が弱い、②地方財務局や日本銀行等々の外部出身者が常勤理事である、③監事を積極的に登用している、④役員の専門化が進んでいる信用金庫ほど、その効率性が高いことがわかった。